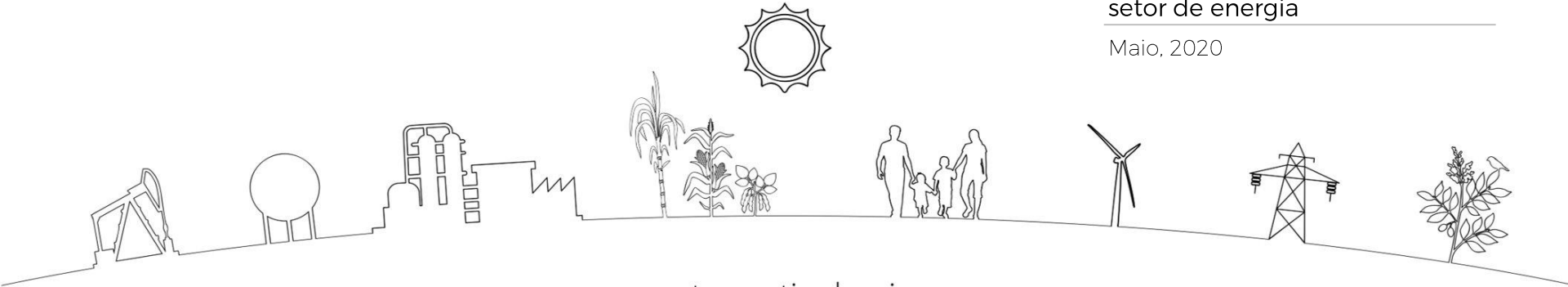




EnP Consulting

Consultoria estratégica para o
setor de energia

Maio, 2020



conecta • articula • inova

SOLUÇÕES DE CONSULTORIA ESTRATÉGICA PARA O SETOR DE ENERGIA

EQUIPE ALTAMENTE QUALIFICADA E EXPERIENTE

O time de consultoria da EnP é liderado pela expertise e visão de **Marcio Felix**  (ex-Secretário de Petróleo, Gás e Biocombustíveis do Ministério de Minas e Energia, ex-Secretário de Desenvolvimento do estado do Espírito Santo e com mais de 30 anos de Petrobras), com a atuação direta dos seguintes profissionais:

Erik Hannisdal

Empreendedor com histórico de sucesso em construir empresas e implementar estratégias de crescimento nos segmentos de energia e tecnologia na Noruega e no Brasil

Tulio Machado

Engenheiro com diversificada e reconhecida experiência na implantação de grandes projetos do setor energético brasileiro
















Leandro Martins

Profissional de relações governamentais com ampla experiência no setor financeiro e de energia, com carreira na Petrobras e Banco do Brasil

Mark Woodcock

Administrador com mais de uma década de experiência em *supply chain* no setor de óleo & gás e atração de negócios internacionais para o Brasil

MATRIZ DE ATUAÇÃO

	Exploração & Produção 	Gás & Infraestrutura 	Transição Energética 
Estratégia & Desenvolvimento de Negócios			
Estratégia em Engenharia			
Logística & Supply Chain			
Regulação & Relacionamento Governamental			

SOLUÇÕES OBJETIVAS E COM FOCO EM RESULTADOS

Participamos ativamente na resolução de desafios e na articulação de soluções para parceiros, clientes, autoridades e órgãos reguladores.

SERVIÇOS CUSTOMIZADOS DE ACORDO COM A NECESSIDADE DO CLIENTE, PAUTADOS PELA OBJETIVIDADE E APLICABILIDADE

A melhor maneira de agregar valor a um cliente é a construção de uma parceria de longo prazo, com incentivos e riscos compartilhados. Nosso modelo é flexível e aderente a realidade de cada cliente e do momento específico do mercado. Moldamos cada projeto para permitir um impacto positivo, significativo e duradouro, tanto para o parceiro quanto para a EnP.

ATUAÇÃO ABRANGENTE AO LONGO DE TODA A CADEIA DE VALOR

Soluções customizadas com foco no setor de Energia, com a participação ativa na resolução de desafios e na articulação de soluções para parceiros, clientes, autoridades e órgãos reguladores.

Exploração & Produção



Mapeamos e buscamos oportunidades para otimização de portfólio, programas de investimento e desinvestimento, incluindo suporte em negociações com parceiros e *stakeholders* dos setores privado e público

Gás & Infraestrutura



Buscamos oportunidades e sinergias entre investidores, operadores e fornecedores da cadeia de gás e infraestrutura, *onshore* e *offshore*, assim como de órgãos reguladores

Transição Energética



Identificamos e analisamos oportunidades e riscos relacionados a investimentos de transição energética e emissão de carbono

Estratégia & Desenvolvimento de Negócios



Team Leader
Marcio Felix

Estratégia Corporativa

- Desenvolvimento de estratégias integradas de entrada e saída em segmentos específicos, regiões geográficas e negócios em Energia;
- Elaboração e implementação de análises e planos estratégicos em diferentes cenários e ciclos de mercado;
- Suporte em negociações com potenciais parceiros e stakeholders;
- Análises de mercado e orientações a empresas estrangeiras interessadas em negócios de energia no Brasil;
- Advisory Board Service – Reuniões fixas com conselheiros e executivos, para fins de discussões estratégicas.

Otimização de Portfólio

- Estratégia para investimento otimizado em ativos com dinâmica complementar e sinergias de portfólio;
- Mapeamento de oportunidades específicas para M&A e farm-in/farm-out de ativos;
- Suporte nas negociações com potenciais parceiros e stakeholders, via equipe de especialistas com ampla experiência de mercado e rede de contatos no setor;
- Benchmarking de desempenho – análise e comparação de performance com peers do setor.

Vendas & Desenvolvimento de Negócios

- Identificação, triagem, priorização e busca ativa de oportunidades, sempre alavancadas por nossa rede de especialistas e contatos na indústria de energia;
- Suporte ao longo de toda a prospecção e negociação de novos contratos e follow-up operacional;
- Desenvolvimento de política comercial e estratégia de precificação.



Planejamento e Execução de Projetos de Capital

- Suporte na análise de viabilidade e na aprovação de projetos;
- Suporte no planejamento, otimização de recursos de CAPEX, gestão do escopo, de riscos, da comunicação, da qualidade e dos prazos das fases de implementação do projeto;
- Análise preventiva de resultados, alinhamento dos objetivos estratégicos e consistência dos processos em relação ao plano de execução do projeto nas fases de pré-viabilidade, viabilidade e execução;
- Auditorias técnicas em gestão de riscos;
- Diligenciamento de fornecedores-chave;
- Acompanhamento do planejamento, controle do cumprimento das programações e cronogramas de obras (*controller*), proposição de ações corretivas e planos de recuperação.

Recuperação de Projetos em Crise

- Análise das atividades críticas, definição da forma de atuar em situações de crise, plano de gestão da mudança;
- Análise da definição de escopo adicional e na solução de *claims*;
- Estratégia de negociação, definições de limites.



Logística

- Análise e otimização de fundamentos e processos logísticos e de fornecedores, com abordagem integrada e envolvendo diferentes equipes;
- Definir estratégias de análise, implantação e contratação de projetos integrados em logística;
- Análise de mercado e oportunidades para desenvolvimento de novos clientes e mercados conforme drivers de demanda do cliente.

Supply Chain

- Definição de modelo de contratação, mapeando fornecedores e estabelecendo termos e incentivos adequados;
- Elaboração de roadmap de supply chain e de estratégia de terceirização;
- Apoio para criação e gestão de central de operações e contratações;
- Suporte em desenvolvimento de fornecedores estratégicos nacionais e internacionais.



Elaboração e Execução de Estratégia Governamental

- Diagnóstico de problemas, avaliação de cenários e definição de alternativas de encaminhamento;
- Encaminhamento de assuntos junto ao Setor Público através de exposições e negociações diretas;
- Acompanhamento de assuntos até suas conclusões.

Incentivos Fiscais Federais, Estaduais e Municipais

- Levantamento de oportunidades decorrentes de estímulos governamentais para desempenho de atividades;
- Condução do processo para obtenção do benefício;
- Acompanhamento da evolução dos processos até suas conclusões.

Apoio Pontual com Foco Regulatório

- Análise do tema e identificação dos instrumentos normativos a serem aprimorados ou desenvolvidos;
- Elaboração de propostas de novos normativos ou de alterações em normativos existentes;
- Negociação de normativos junto aos Poderes Executivo e Legislativo.

GRUPO EnP ENERGY PLATFORM



conecta • articula • inova

SOBRE

A EnP é uma plataforma inovadora de negócios na área de energia, com sede no Rio de Janeiro e atuação em todo o Brasil

VISÃO

Ser uma empresa líder no setor energético brasileiro, identificando oportunidades e estabelecendo sinergias, por meio da competência, modelos inovadores de negócios e alianças estratégicas

DIFERENCIAL

O principal diferencial da EnP é contar com um time altamente qualificado e possuir uma rede diversificada de relacionamentos no setor energético no Brasil e no exterior





Praia de Botafogo, 228 • 16° andar • sala 1615
Botafogo • Rio de Janeiro, RJ • Brasil • 22250-906

enpbr.com • contato@enpbr.com

+55 21 3736-3625

